Городское августовское педагогическое совещание

Эффективность развития образовательного учреждения как фактор, влияющий на повышение качества образования

Заведующий
МАДОУ города Нижневартовска
ДС №37 «Дружная семейка»
Ирина Владимировна Щербинина

Реорганизация образовательного учреждения

Объединение кадровых ресурсов

Объединение материальных ресурсов двух учреждений

Расширение спектра образовательных услуг

Городское августовское педагогическое совещание

Первые шаги к построению новой системы управления

Вопросы анализа

-слабые и сильные стороны учреждения (управленческие, финансовые, кадровые, бытовые)

-показатели эффективности

-наличие коллектива единомышленников, способных успешно решать поставленные задачи;

-ожидания родителей и коллектива (которые должны совпадать);

-преимущества в вопросах конкурентноспособности учреждения

-Имидж.Рейтинг

Выявленные проблемы

Не учитывались запросы потребителей

Миссия учреждения изжила себя и требовала пересмотра

Педагогический коллектив был пассивен в отношении саморазвития

Дополнительные услуги не приносили желаемого дохода так как не имели должного спроса

Инновационная деятельность не велась

Предметно-пространственная среда требовала обновления и пополнения

Должностной контроль требовал систематизации

Педагоги не проявляли инициативы для участия в конкурсах проф. мастерства

Система управления требовала изменений

Городское августовское педагогическое совещание

Цель: Направления развития и формы управления развитием (финансово-экономическая деятельность, хозяйственная деятельность, кадры, образовательная деятельность)

Задачи

1.Проанализировать опыт работы других регионов, с акцентом на основные направления развития образования на современном этапе
2.Разработать новую систему управления инновациями
3.Пересмотреть миссию учреждения
4. Повысить уровень профессиональной компетентности педагогов;
5. Создать условия для организации команды единомышленников, готовых работать в инновационном режиме;
6 Создать единое образовательное пространство для решения поставленных задач;
7.создание соответствующих условий для организационного обучения дошкольников;
8. выработка новой практики дошкольного образования с помощью проведения научно обоснованного обеспечения инновационной деятельности
9.Разработать и реализовать инновационные проекты
10.Поднять уровень учреждения до инновационных площадок
11.Повысить уровень учреждения в рейтинге

Направления

-Инновационная образовательная деятельность
-Кадровая политика
-Финансово-хозяйственная деятельность
-Управленческая деятельность
-Контроль

Внесение изменений в Программу развития

***Миссия учреждения** в нравственно- патриотическом воспитании, которое будет способствовать целостному*

Задачи:

1. Развитие системы гражданско -патриотического воспитания.
2. Развитие системы выявления, поддержки и сопровождения одаренных детей через включение их в конкретные типы исследовательско - проектной и инновационной деятельности.
3. Повышение привлекательности, престижа педагогической профессии и уровня квалификации педагогов с учетом требований проф.стандарта и в соответствии с актуальными задачами в сфере образования.
4. Оказание поддержки семей по вопросам раннего развития детей от 2 месяцев до 3 лет через организацию работы Родительского всеобуча.
5. Модернизация образовательных программ посредством включения в них инновационных технологий. Создание условий для инновационной деятельности.
6. Развитие системы дополнительного образования детей через расширение спектра дополнительных образовательных услуг.
7. Модернизация образовательной среды

Городское августовское педагогическое совещание

Эффективность развития учреждения

2017г.
- 92%

2018г.
- 94%

2019г.
- 96%

2020г.
- 100%

Итоги развития учреждения

100% укомплектованность кадрами,

Курсы повышения квалификации, прошли 100% педагогов.

72% педагогов аттестованы на высшую и первую квалификационную категорию;

11% педагогов аттестованы на соответствие занимаемой должности;

17% не аттестованных педагогов, это в основном вновь принятые молодые и начинающие педагоги.

Городское августовское педагогическое совещание

Итоги развития учреждения

2017г. Детский сад «Дружная семейка» вошел в топ 500 лучших образовательных учреждений страны

2018г. Детский сад стал лауреатом победителем во Всероссийском конкурсе «Достижения образования», Наше учреждение получило статус «Образцовый детский сад»; Диплом победителя в открытом публичном Всероссийском смотре-конкурсе; Образовательное учреждение внесено в реестр «Ведущие учреждения России»

2019г. Педагог детского сада стал финалистом в конкурсе профессионального мастерства «Педагогический дебют»

Педагог детского сада стала супер финалистом конкурса профессионального мастерства «Педагог года города Нижневартовска 2020».

2020г. Детский сад стал победителем во Всероссийском конкурсе «Образцовый детский сад», во Всероссийском конкурсе «Достижения образования»; серебряная и золотая медаль во Всероссийском конкурсе «Патриоты России», «Надежда планеты»; диплом победителя во Всероссийском конкурсе «Росточек: мир спасут дети»; Национальная премия «Элита российского образования»-медаль имени Н.И. Пирогова за заслуги в педагогической и общественной деятельности; победители конкурса детского и юношеского фестиваля творчества «Самотлорские роднички»

В 2020г. один из педагогов награжден грамотой за участие в волонтерском движении «Волонтеры здравоохранения»; Всероссийский конкурс «Педагогический дебют», диплом финалиста; диплом победителя"Образцовый детский сад»

2021г. Педагог стал победителем заочного этапа Всероссийского конкурса «Педагогический дебют-2021» в номинации «Молодые воспитатели дошкольных образовательных организаций»

Городское августовское педагогическое совещание

Инновационная деятельность

Инновационные площадки

Форсайт -центр

«Содействие занятости женщин - доступность дошкольного образования для детей» по направлению "Реализация национального проекта «Демография»: система раннего развития детей в возрасте до 3 лет"

Региональная инновационная площадка

Центр поддержки семьи «В ясли с пеленок»

Федеральная инновационная площадка

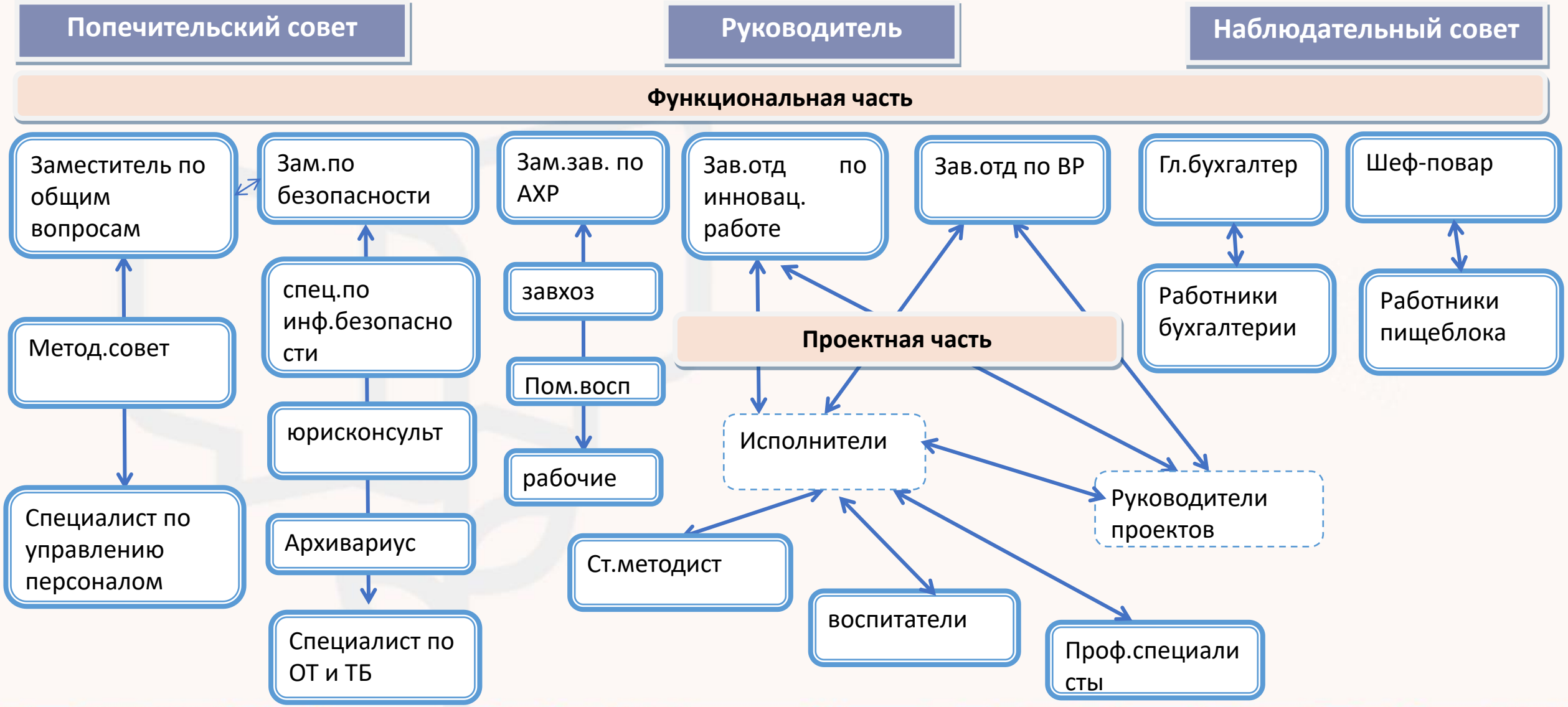
Проект внедрения комплексной образовательной программы «Теремок» в условиях вариативного образования детей младенческого и раннего возраста

Инновационные проекты

«В ясли с пеленок», «Ментальная арифметика», «Юный финансист», программа логопедической работы по языковой адаптации и обучению русскому языку детей –мигрантов «Грамотейка», проект «Теремок», инновационный проект «Пеленашки» онлайн клуб для родителей детей младенческого возраста, не посещающих образовательные учреждения, образовательная программа, реализуемая по развитию актерского мастерства «Театр чудес», программа по физическому развитию «Ступеньки к здоровью» с использованием скалодрома, интерактивного пола, степ платформ

Городское августовское педагогическое совещание

Система управления



Городское августовское педагогическое совещание

Дополнительные услуги

Наименование услуг	Доходы
Проведение занятий в спортивных и физкультурных секциях Проведение занятий по обучению детей плаванию Проведение занятий по укреплению здоровья детей Проведение занятий по обучению детей игре в шахматы Изготовление и реализация кислородных коктейлей Оказание услуг по развитию и оздоровлению детей раннего и дошкольного возраста Проведение занятий по профилактике нарушений осанки и плоскостопия	2017г. 1119580,50руб.
Проведение занятий по коррекции звукопроизношения у детей, не посещающих группы компенсирующей направленности Проведение занятий по раннему обучению послоговому чтению Проведение занятий по развитию танцевальных способностей у детей Проведение занятий по развитию вокальных способностей у детей Проведение занятий по развитию художественных способностей у детей Проведение занятий по развитию театральных способностей у детей Проведение занятий по развитию логико-математических способностей у детей	2020г. 1 757 163,78.
Проведение занятий по развитию познавательно-исследовательских способностей у детей Оказание услуг по реализации дополнительных программ общеразвивающей направленности Проведение занятий по развитию интеллектуально-творческих способностей у детей Проведение занятий на основе компьютерных технологий Проведение занятий по формированию школьной мотивации у детей Организация досуговых мероприятий для детей Организация группы продленного дня	1 полугодие 2021г. 1375005,01руб.

Городское августовское педагогическое совещание

Сравнительная таблица участия воспитанников в конкурсах разного уровня

Год	Муниципальный уровень		Региональный уровень		Федеральный уровень	
	Призовые места	участие	Призовые места	Участие	Призовые места	участие
2017	15	31	25	43	124	141
2018	20	30	33	67	187	132
2019	52	36	21	70	168	154
2020	60	30	28	52	173	120

год	**Количество дипломов с результативным участием**	
	количество	**%**
2017	164	23,7
2018	240	34,7
2019	242	35
2020	261	37,4

Городское августовское педагогическое совещание

Финансы

Задачи

- *создание дополнительных мест в функционирующих группах*
- *расширение спектра дополнительных услуг, в том числе на платной основе;*
- *увеличение доли воспитанников, охваченных платными услугами;*
- *исполнение плана ФХД;*
- *экономия бюджетных средств за счет применения конкурентных способов закупки;*
- *исполнение муниципального задания;*
- *улучшение материально-технической базы*
- *привлечение внебюджетных средств.*

Управленческие решения

-разработаны организационно-правовые и финансово-экономические механизмы обеспечения дополнительного образования детей дошкольного возраста ***разработка локальных актов по представлению платных услуг, внесение изменений в устав детского сада, ежегодно обновляются тарифы***

-проведен внутренний мониторинг по оптимизации площадей для оказания ДПОУ, в 2017г. увеличено количество детей ***на 10 человек, в 2019 на 7 человек.***

-согласно плана проводится внутренний контроль за использованием денежных средств, заключением договоров на ***приобретение основных средств и учебных расходов в соответствии с требованиями ФГОС***

-проведены конкурентные способы закупки (аукционов, котировок) экономия составила ***2017 г.-1 323 981,96 ; за 2018 г.-1 417 555,07, 2019- 1 528 465,00;, 2020- 1 864 345,00***

-заключены соглашения с депутатским корпусом, ***(2017г-245т, 2018г-289428 и 250000- ремонт пищеблока 2 корпуса, закупка технологического оборудования 2019- 616 294,00 2020- ремонт пищеблока 1 корпуса)***

Городское августовское педагогическое совещание

Результаты деятельности

1.Увеличена доля работников дошкольной образовательной организации, повысивших уровень профессиональной компетентности в системе мероприятий, направленных на развитие кадрового потенциала- 100% педагогов имеют курсы повышения квалификации сроком действия не более 3 лет,

2.Увеличена численность детей, принявших участие в городских соревнованиях, направленных на укрепление здоровья, формирование физических и волевых качеств у детей на 30%.

3. Обеспечена положительная динамика снижения среднего показателя заболеваемости воспитанников на 5%

4. Увеличен охват воспитанников дополнительным образованием спортивной направленности в том числе за счет осуществления преемственности с учреждениями дополнительного образования на 40%.

5.Разработан и реализуется комплекс инновационных проектов, программ, методик, позволивших учреждению получить статус инновационных площадок.

6. Увеличена доля работников дошкольной образовательной организации, принявших участие в конкурсах профессионального мастерства на различных уровнях до 45%.

7. Созданы условия для игровой деятельности

8.Создан и эффективно функционирует Попечительский совет, Наблюдательный совет что позволяет обеспечить привлечение дополнительных внебюджетных средств на развитие учреждения.

9.В полном объеме оснащены пищеблоки технологическим оборудованием

Городское августовское педагогическое совещание

Результаты деятельности

10. Увеличился спектр дополнительных услуг до 23, охват воспитанников на 40%, доля привлеченных средств от платных услуг увеличилась на 50%, что больше прогнозируемых результатов на 80%

11.Доля воспитанников принявших результативное участие в конкурсах различного уровня увеличилась на 40%

12. Независимая оценка выявления уровня удовлетворенности услугой дошкольного образования, с точки зрения условий, созданных для ребенка, педагогического состава и дополнительных услуг составила-99,8%, что выше прогнозируемых результатов на 1,8 %

13. На 100% помещения групповых помещений оснащены дополнительными оповещателями и динамиками, поставлены электрозадвижки, по вопросам категорирования исполнено все, за исключением физической охраны, закуплены металлоискатели, проведена модернизация системы видеонаблюдения, установлена система охранной сигнализации, проведена частичная модернизация пожарной сигнализации заменены планы эвакуации в 1 и 2 корпусах, Все двери в 1 и 2 корпусах оснащены уплотнителями, на 1 корпусе заменены все двери эвакуационных выходов, на 70% произведена замена светильников на 1 и 2 корпусах, произведена замена фонарей уличного освещения на здании ДОУ и др.

14. Произведен ремонт пищеблока 2 корпуса

15.За счет функционирования 10-и часовых групп обеспечено отсутствие очереди детей от 3-х до 7-и лет, что очень актуально для нашего микрорайона.

16.Прием воспитанников с июня 2018 года осуществляется с 2 месяцев.

17.Эффективное применение в образовательном процессе здоровьесберегающих технологий, ведение мониторинга состояния здоровья воспитанников способствовали положительной динамике показателя индекса здоровья-2016г.-32,4%-2021-40,32%.

Городское августовское педагогическое совещание

Перспективы

1. Сохранение или повышение рейтинга детского сада среди ДОУ города;
2. Развитие системы выявления, поддержки и сопровождения одаренных детей. **-Обеспечить охват детей в возрасте от 5 до 18 лет, дополнительным образованием (в 2021 году – 85%).**
3. Реализация программ: «Здоровье»». **Сохранить долю детей первой и второй групп здоровья в общей численности обучающихся в ДОУ организациях (85%).**
4. В рамках реализации национального проекта «Образование», регионального проекта «Учитель будущего», регионального проекта «Цифровая образовательная среда» - Обеспечение условий для развития кадрового потенциала, повышения престижа и значимости педагогической профессии в соответствии с актуальными задачами в сфере образования. **Увеличение доли педагогов, участвующих в конкурсах, в том числе окружных, всероссийских и международных на 25%**.
5. Продолжить достижение целевых показателей регионального проекта «Успех каждого ребенка», «Социальная активность» (в части вовлечения обучающихся в добровольческую, творческую деятельность) национального проекта «Образование». **Реализация проекта развития волонтерского движения в ДОУ**
6. Продолжить достижение целевых показателей регионального проекта «Содействие занятости женщин - создание условий дошкольного образования для детей в возрасте до трех лет» национального проекта «Демография» в части **доступности дошкольного образования детей в возрасте до 3(трех) лет.**
7. В рамках реализации национального проекта «Образование -Развитие системы управления дошкольного учреждения через внедрение современных информационных технологий и оценку качества менеджмента **(внесение изменений в механизмы контроля путем разработки и реализации модели должностного контроля, обучение сотрудников технологии тайм-менеджмент)**
8. **Сокращение очередности детей в возрасте с 2 мес.до 3 лет.**
9. **Получение грантовой поддержки по результатам участия в значимых конкурсах**

Спасибо за внимание!